

Émettrice :

Béatrice COUTURIER

Chargée de missions Financement Projets Urbains

Tél : 0478634579

Email : becouturier@grandlyon.com

COMPTE-RENDU DE RÉUNION

Date de la réunion : 13 juillet 2023

Objet : Plateformes des acteurs du BTP - Comité partenarial

Participants

Laurie Martin	ABC HLM
Eric Perron	ABC HLM / Grand Lyon Habitat
Frédéric Wolf	Fédération BTP Rhône et Métropole
Jean-Lionel Amblard	CINOV
Etienne Beduneau	Oïkos
Amélie Imbenotte	Rhônapi
Andréa Macret	Fibois69
Laurence Tanguille	Métropole de Lyon
Eric Jousset	FPI
Thierry Perraud	SPL Part-Dieu
Florent Montoya	SERL
Claire Vilasi	Ville et Aménagement Durable
Béatrice Couturier	Métropole de Lyon
Vincent Piotrowski	Métropole de Lyon

Laetitia Fontaine d'Amaco n'a pas pu assister à la réunion en raison d'un problème de visioconférence.

Absences excusées - Pour information

Ellen Wildbrett	ALEC Lyon
Christelle Julliard	ALEC Lyon
Sébastien Sperto	CAUE 69
Laurence Roux-Moschetto	Métropole de Lyon
Christine Quantin Jallifier	Ordre des architectes

Pascal Gustin
Luc Fournier
Charlotte Martinez
Samuel Linzau
Maxime Valentin
Florent Sainte-Fare-Garnot
Thierry Perraud
Marc Eustache
Julie VEYRIER
H Reveillac
Guillaume Eynard

Algoé
BET
Indura
SPL Confluence
SPL Confluence
SPL Lyon Part-Dieu
SPL Lyon Part-Dieu
Eiffage Construction
CAPEB Rhône
CNJU
Métropole de Lyon

Objectif : Partager le bilan des actions du 1^{er} semestre et préparer le programme du 2^{ème} semestre

Rappel : Site web de la plateforme des acteurs du BTP : <https://transition-btp.grandlyon.com>

I – Bilan de l'année 2023

→ Voir support

En synthèse :

- Séance Réemploi du 3 mars : objectif d'un rythme annuel. Les suites : arbitrage rendu sur le lieu de la plateforme physique (technicentre de la Mulatière) et AMI lancé d'ici fin d'année. Prochaine plénière début 2024,
- Rencontre d'affaire du 27 avril : objectif de créer des RDV d'affaires entre grands acheteurs publics/privés et les entreprises offreuses de solution. Croisement des réseaux Lyon Pacte PME et cluster Eco-Bâtiment. Sera réorganisée l'année prochaine,
- GT sur les freins et leviers au réemploi du 14 mars : témoignages d'Apave et Booster du Réemploi. Compte rendu et support sur le site web des plateformes. Nécessité d'organiser une 3^{ème} réunion,
- Étude Karibati : restitution via 3 webinaires le 03 avril, 28 avril et 16 mai. 482 inscrits uniques, ce qui montre le fort intérêt pour ce sujet,
- Rencontre des acteurs du bâtiment du 26 mai : faible présence des bailleurs,
- Fiches REX : une quinzaine de fiches mises en ligne sur le site web de la plateforme,
- Charte des espaces publics en 2023 signée la semaine dernière avec les maires qui comprend un volet sur les matériaux de la transition. Un site web dédié sera mis en place, avec l'animation d'une communauté d'acteurs (MOA, MOE...) pour continuer à requestionner ces sujets,
- Nouvelles clauses marchés pour les espaces publics via GT qui a duré 1 an. Clauses intégrées dans CCTP type. Utilisées par la Métropole pour toutes les consultations de MOE lancées par la Direction de la maîtrise d'ouvrage urbaine (DMOU). Intègre un volet environnemental global, dont sobriété/frugalité, comparateur impact carbone du projet,

matériaux/revêtements de sol, terres excavées/re fertilisation des terres, réemploi/recyclage des matériaux,

- Fiches matériaux : 3 fiches sur le bois, le chanvre et la paille finalisée. Prochainement en ligne sur le site web.

Réactions :

- Métropole de Lyon : pourquoi les bailleurs ont-ils été faiblement représentés lors de la rencontre du 26 mai ?
 - o ABC HLM : difficulté d'agenda.
- SERL : est-il possible de partager les clauses marchés ?
 - o Métropole de Lyon : Oui (annexé au CR)
- ABC HLM : où trouver l'étude Karibati ?
 - o Métropole de Lyon : support PPT en ligne sur le site des plateformes. En attente de compléments de la part de Karibati pour mise en ligne de l'étude Pdf.
- BTP Rhône : le site web est-il ouvert à tous ?
 - o Oui.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : par rapport à la remarque d'un participant au webinaire « Manque le niveau de structuration côté équipe MOE », Lieux Fauves avait évoqué la question de la rémunération pour les études complémentaires.
- FPI : nécessité d'une montée en compétences et d'une rétribution associée aux missions demandées.
- ABC HLM / Grand Lyon Habitat : on avait eu ces mêmes sujets pour la QEB.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : la définition des missions (APS, APD, PRO...) n'est plus adaptée, or c'est ce qui régit les relations entre MOA et MOE (loi MOP date de 1985). Même en MOE interne, on est en butée avec la MOA qui reste sur ce séquençage. Au moment du dépôt du PC, on est déjà sur des éléments qui concernent la phase PRO. Sujets à traiter sur la rémunération des missions, la prise en compte dans les forfaits de ces phases nouvelles, les délais,
- Métropole de Lyon (Béatrice Couturier) : la Métropole revoit actuellement ses modes de consultations.
- Métropole de Lyon (Béatrice Couturier) : peut-on ouvrir ce chantier sur la loi MOP ?
- CINOV : les équilibres côté promoteurs ont changé, les bilans des promoteurs ne fonctionnent plus de la même manière. La RE2020 bouge complètement les habitudes. CF. table ronde sur Enerjemeeting. Cela pose des questions sur l'organisation du travail.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : en commande publique, le fait de demander tel produit « ou équivalent » ne sera plus possible demain.
- Métropole de Lyon (Béatrice Couturier) : ce sujet est-il remonté au niveau national ?
- CINOV : oui.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : question de la rémunération des concours. Sur la manière de faire remonter des alertes au niveau national (travail parlementaire), la Métropole a de l'expérience.
- Métropole de Lyon (Béatrice Couturier) : voir aussi avec les référents chez France urbaine.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : France urbaine est déjà mobilisée sur ce sujet.
- SPL Part Dieu : Il y a aussi un sujet d'autorisation d'urbanisme et d'adaptation de la partie administrative des PC pour éviter les blocages de signature de PC.
- VAD : Ces réflexions rejoignent celles des membres de sa communauté RE2020. DREAL présente au sein de cette communauté pour porter les messages au niveau ministériel.
- CINOV : va faire le point au niveau des syndicats métiers et de la fédération à Paris.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : cette RE2020 engendre des coûts, il est impossible de savoir ce qui est conjoncturel ou structurel. Important d'associer à cette réflexion l'Ordre des Architectes le Syndicat des architectes.
- ABC HLM / Grand Lyon Habitat : aborder ce sujet comme celui du volet assurantiel.

- CINOV : voir aussi la dynamique de la Ville de Lyon (charte façade).
- FPI : faire appel aux compétences type Adminima (offre clé en main de l'ingénierie) pour détricoter l'organisation.
- CINOV : mettre autour de la table des compétences juridiques.

II – Programme d'actions du 2^{ème} semestre

→ Voir support

Rappel des objectifs 2023

Compléter l'objectif « Accompagner l'évolution culturelle **et organisationnelle** »

Réactions :

Rhônapi

- 12 septembre : visite avec VAD de la carrière de pierre de Hauteville avec conférence le matin, en partenariat avec le collectif de la Frugalité heureuse & créative.
- Salon Rocalia du 5 au 7 décembre : conférence et mise en place d'un mur de la biodiversité et de 2 types de pierres (de réemploi et de la pierre locale de Villebois). À interroger la Métropole sur son intérêt à réutiliser le mur dans un espace public existant.
- Lancement d'une chaîne de fabrication de chutes de blocs, pour proposer des pièces standards avec épaisseur jusqu'à 4 cm (pour le moment plutôt pierre de parement).
- À compléter la cartographie de la Frugalité Heureuse et Créative, disponible depuis début juillet au CAUE.
- Volontaire pour réaliser une fiche matériau sur la pierre.
- Point d'alerte : plateforme existante pour chantiers internes à la Métropole est sous-dimensionnée.
- Projet national de recherche DOLMEN (construction en maçonnerie).

ABC HLM / Grand Lyon Habitat : lors de réponses au référentiel Habitat Durable, la construction pierre est très pénalisante pour atteindre le seuil de matériaux biosourcés (outre le prix).

FPI : Intérêt à visiter Greentech à Beaurepaire, beaucoup de R&D.

Métropole de Lyon : A été visité par une délégation de la Métropole. Béton de bois va être expérimenté sur une extension de collège (APS).

Oikos :

- Dossier de synthèse de l'étude filière paille RA disponible en septembre. DREAL réalisera un digest qui pourra être mis à disposition de la plateforme.
- Pas de visite prévue.
- Objectif T1 2024: organisation d'une rencontre régionale des acteurs de la construction paille.

Chantiers démonstrateurs à valoriser :

- ABC HLM / Grand Lyon Habitat : recensement des projets prévus.
- FPI : passer directement par les entreprises pour identifier ces chantiers (ex : entreprises de Chamarel).
- Métropole de Lyon (L.Tanguille) : d'ici fin d'année, le chiffrage du projet IDEF sera finalisé. Engagement de l'opération questionné actuellement. 1^{er} AO ouvert sur extension de collège avec d'important surcoûts.
- SERL : peinture blanche sur les toits.
 - o ABC HLM / Grand Lyon Habitat : ne peut pas en mettre, à cause du PLU-H (toitures devant être plantées ou avec du PV).

- Métropole de Lyon (L.Tanguille) : cela a déjà été testé par la Métropole (sur voirie, mur) et mesuré. Cela fonctionne mais attention à la maintenance.
- Métropole de Lyon (B. Couturier) : prévoir une présentation des arbitrages du PLU-H lors d'une prochaine rencontre.

Pistes pour la rencontre des TP :

- Démarche de logistique urbaine menée par la SPL Part Dieu.
- Intervention du Laboratoire de la Métropole sur les évolutions constatées (une filière peut en aider une autre)
 - Rhônapi : travail en cours avec le laboratoire sur le volet CCTP/assurance
 - Fédération BTP Rhône et Métropole : suite à la dernière rencontre des TP : impression de présenter comme innovantes des choses qui sont réalisées depuis 30 ans sur la Métropole.
 - Oikos : l'analyse environnementale des terres impose une gestion compliquée des stocks.

Autres sujets à aborder dans le cadre des plateformes ?

- ABC HLM / Grand Lyon Habitat : ne pas éviter les impacts coûts. On travaille souvent avec un menu sans prix. Aujourd'hui, intéressant de savoir comment se situe la paille par rapport au bois, avoir des ordres de grandeur.
- Métropole de Lyon (Béatrice Couturier) : projet sur le territoire métropolitain d'un immeuble de grande hauteur prévu en béton de chanvre → réponse à une pré-consultation avec surcoûts très importants.
- Fédération BTP Rhône et Métropole : attention à pas toujours vouloir réaliser de trop grands projets quand on veut tirer une filière. La grande hauteur ne va pas drainer les entreprises locales.
- Métropole de Lyon (Béatrice Couturier) : effectivement, le programme n'était pas le bon pour tester cette technique, sachant qu'un ATEX était nécessaire.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : serait intéressant d'avoir une analyse du surcoût sur cette opération.
- SERL : sur le sujet des ATEX, les entreprises attendent beaucoup des MOA, mais les MOA veulent rarement en réaliser. Or, s'il n'y a pas de prise de risque, la filière ne peut pas se développer (cf. 17 ATEX sur Village des JO).
- Fédération BTP Rhône et Métropole : intéressant que la plateforme se fasse le relai des nombreuses initiatives déjà existantes sur le territoire. Est-il possible de créer des espaces dédiés pierre, paille... ou a minima que la plateforme soit un point d'entrée vers les actualités des partenaires ?
- CINOVA : serait intéressant d'avoir des retours sur ce qui a été compliqué, sur ce qui n'a pas pu aboutir. Exemple : travail sur le groupe scolaire de Rillieux-la-Pape qui a revu à la baisse les ambitions en termes de matériaux biosourcés.
- Métropole de Lyon (Laurence Tanguille) : la logique financière est très différente en fonction du type de MOA. La question du financement est importante, la période est dévastatrice avec une perte de repère. Tout le monde se requestionne sur façon de financer les projets. Des aléas de 5 ou 6% sont-ils suffisants ?

Conclusion sur les sujets proposés par les participants

- Lancer un chantier sur l'évolution organisationnelle/des missions associée à la massification de l'utilisation des matériaux bio/géosourcés/du réemploi et à l'application de la RE2020 (Loi MOP, définition des missions, rémunération de la MOE, délais...) → A valider par le COPIL
- Mettre en avant/analyser les impacts financiers des opérations
- Analyser les opérations abouties ou non pour décrypter les freins rencontrés.